

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

---

# REGOLAMENTO

.....

## *ALLEANZA HSE*

IL PRESENTE DOCUMENTO NON POTRA' ESSERE COPIATO, RIPRODOTTO O ALTRIMENTI PUBBLICATO, IN TUTTO O IN PARTE, SENZA IL CONSENSO SCRITTO DELLA SOC. AUTOSTRADe PER L'ITALIA S.P.A. OGNI UTILIZZO NON AUTORIZZATO SARA' PERSEGUITO A NORMA DI LEGGE.

THIS DOCUMENT MAY NOT BE COPIED, REPRODUCED OR PUBLISHED, EITHER IN PART OR IN ITS ENTIRETY, WITHOUT THE WRITTEN PERMISSION OF SOC. AUTOSTRADe PER L'ITALIA S.P.A. UNAUTHORIZED USE WILL BE PROSECUTE BY LAW.

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

---

## INDICE

1. PREMESSA
2. APPLICABILITÀ
3. FIRMATARI
4. IMPEGNI PER LE IMPRESE ESECUTRICI
5. IMPEGNI PER IL CSE
6. IMPEGNI PER LA DIREZIONE LAVORI
7. IMPEGNI PER IL RUP
8. IMPEGNI PER LA DIREZIONE HSE DI ASPI

### ALLEGATI

- A. ELENCO DOCUMENTAZIONE RICHIAMATA
- B. ADDENDUM VALEVOLE PER L'APPALTO XYZ

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

## 1. PREMESSA

Autostrade per l'Italia (ASPI), nella sua qualità di Committente (ex art. 89 D.lgs. 81/08), ha interesse che le tematiche di Salute, Sicurezza sui luoghi di lavoro ed Ambiente siano gestite efficacemente e per mezzo di strumenti che permettano di ridurre il numero di errori e di incidenti, attraverso una gestione consapevole dei rischi, opportune attività di monitoraggio ed il continuo miglioramento dei processi.

Il protocollo ALLEANZA HSE è l'iniziativa intrapresa da ASPI per il coinvolgimento e la responsabilizzazione di tutti i soggetti interessati alla realizzazione dei lavori sulla rete autostradale circa gli obiettivi HSE da perseguire e sull'importanza di adottare le best practice del settore per assicurare che i lavori vengano eseguiti in condizioni di sicurezza per i lavoratori e per l'ambiente.

Il presente REGOLAMENTO presenta il quadro di riferimento per l'attuazione del protocollo ALLEANZA HSE, descrive gli impegni in capo a ciascun soggetto firmatario ed identifica i protocolli operativi di riferimento per l'attuazione degli impegni.

Il protocollo prevede anche il coinvolgimento dei preposti e dei lavoratori delle imprese esecutrici e l'introduzione di un sistema di monitoraggio e di incentivi per premiare i comportamenti virtuosi.

Il protocollo ALLEANZA HSE è da intendersi quale misura complementare ed integrativa delle prescrizioni Normative e di Contratto.

## 2. APPLICABILITÀ

Il protocollo ALLEANZA HSE viene applicato su un cantiere gestito da ASPI su proposta del RUP e per adesione volontaria di tutti i firmatari, attraverso la sottoscrizione di una DICHIARAZIONE che richiama il presente REGOLAMENTO con gli allegati e gli impegni ivi previsti.

È facoltà del RUP proporre integrazioni al presente REGOLAMENTO, per tenere conto degli aspetti specifici del cantiere di riferimento (rif. ALLEGATO B).

## 3. FIRMATARI

Il protocollo ALLEANZA HSE richiede la partecipazione e l'impegno di tutti i soggetti che partecipano alla realizzazione dell'intervento:

- per la stazione appaltante: Direzione tronco, RUP e Direzione HSE
- la direzione lavori (DL) ed il coordinatore per la sicurezza (CSP-CSE);

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

- l'appaltatore ed i subappaltatori impegnati nell'esecuzione dei lavori.

È compito dell'appaltatore ottenere l'adesione al protocollo ALLEANZA HSE di ogni subappaltatore al momento dell'autorizzazione del subappalto.

#### 4. IMPEGNI PER LE IMPRESE ESECUTRICI

Impegni di natura organizzativo-gestionale:

- o Autorizzazione accesso lavoratori e induction.  
Impegno a utilizzare sul cantiere lavoratori autorizzati dal CSE e adeguatamente informati sui pericoli e le misure di sicurezza da seguire sul cantiere.  
Impegno a sottoporre ad induction ogni lavoratore per il quale si richiede l'accesso in cantiere.  
Riferimenti: protocollo ACCESSO IN CANTIERE
- o Controllo presenze e qualifiche dei lavoratori.  
Impegno a comunicare mensilmente, entro il 10 di ogni mese, le risorse impiegate nel cantiere e le relative ore lavorate  
Impegno a mantenere aggiornate e disponibili informazioni relative alle qualifiche ed abilitazioni possedute dai lavoratori e necessarie per le mansioni loro assegnate.  
Riferimenti: protocollo ACCESSO IN CANTIERE
- o Controllo mezzi e attrezzature  
Impegno a utilizzare sul cantiere mezzi e attrezzature autorizzati dal CSE e oggetto di adeguata manutenzione.  
Impegno a mantenere aggiornate e disponibili informazioni relative alla conformità di mezzi e attrezzature.  
Riferimenti: protocollo ACCESSO IN CANTIERE
- o Tool box meeting.  
Impegno ad eseguire riunioni informative quotidiane prima dell'avvio dei lavori.  
Riferimenti: protocollo TOOL BOX MEETING
- o Tenuta del cantiere (housekeeping).  
Impegno a mantenere in ordine il cantiere ed i luoghi di lavoro.  
Riferimenti: protocollo HOUSEKEEPING
- o Gestione rifiuti, sostanze pericolose e sversamenti.  
Impegno ad una corretta raccolta, conservazione e smaltimento dei rifiuti di cantiere, delle sostanze pericolose ed alla prevenzione del rischio sversamenti.  
Riferimenti: protocollo GESTIONE RIFIUTI E SVERSAMENTI
- o Viabilità, circolazione, segnalazione di sicurezza ed esterna.

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

Impegno a rispettare le prescrizioni su viabilità, circolazione, segnalazione di sicurezza.

Riferimenti: protocollo CIRCOLAZIONE MEZZI

- Segnalazione ed analisi Incidenti e Quasi Incidenti.

Impegno a comunicare tempestivamente al RUP / CSE / DL tutti gli Incidenti (con o senza infortunio) ed i Quasi Incidenti ed a collaborare con gli organi di ASPI coinvolti nell'analisi delle cause e nell'adozione delle opportune Azioni Correttive.

Riferimenti: procedura SEGNALAZIONE E ANALISI DEGLI INCIDENTI E DEI QUASI INCIDENTI

- Adesione al "Sistema HSE-PASS - Lavoratori e Preposti".

Impegno a collaborare con il RUP / DL / CSE nell'attuazione del sistema HSE-PASS finalizzato monitorare, segnalare, premiare e/o sanzionare i comportamenti in ambito HSE di lavoratori e preposti.

Riferimenti: protocollo "HSE-PASS – Lavoratori e preposti"

- Adesione al "Sistema RATING HSE - Imprese e Cantieri".

Impegno a collaborare con il RUP / DL / CSE nell'attuazione del sistema RATING HSE per monitorare, segnalare, misurare, premiare e migliorare le prestazioni HSE dell'impresa e del cantiere in generale.

Riferimenti: protocollo "RATING HSE - Imprese e cantieri"

- Adozione "Best Practice HSE" a livello operativo

Impegno a valutare con il RUP, il CSE ed il DL l'adozione delle "Best Practice HSE" stabilite nei Protocolli Operativi e/o nelle Istruzioni di Lavoro, in occasione delle Riunioni di Coordinamento.

Impegno a condividere le "Best Practice HSE" in occasione dei Tool-Box Meeting.

Riferimenti: protocollo TOOL BOX MEETING e Protocolli Operativi HSE (rif. ALLEGATO A)

- Collaborare agli Audit HSE predisposti dal Committente

Impegno a collaborare e partecipare agli Audit HSE o ai Safety Walks organizzati dal RUP o dalla Direzione HSE

- Azioni correttive e sopralluoghi da parte della Direzione HSE

Impegno ad attuare eventuali azioni Correttive richieste dal RUP / DL / CSE (formazione, sopralluoghi, osservazioni, ecc..), in attuazione del sistema HSE-PASS.

## 5. IMPEGNI PER IL CSP-CSE

In fase di redazione PSC:

- Adottare nel PSC, per quanto applicabile, le prescrizioni dei protocolli operativi ASPI.
- Richiamare nel PSC l'adesione al protocollo ALLEANZA HSE.
- Proporre al RUP le diverse attività di monitoraggio HSE previste e le risorse necessarie (staff del RUP, staff del CSE e del DL).

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

- Proporre al RUP eventuali requisiti integrativi al presente Regolamento, validi per il cantiere.

In fase di esecuzione:

- Coordinarsi con RUP, DL e Appaltatore per l'autorizzazione ed il controllo di aziende, lavoratori, mezzi e attrezzature.
- Utilizzare il modello approvato di Verbale di Sopralluogo e delle eventuali Check-list per l'esecuzione di sopralluoghi.
- Effettuare i sopralluoghi applicando il protocollo "HSE-PASS", evidenziando gli ASPETTI DEGNI DI NOTA, le NON CONFORMITÀ e accreditando / decurtando i "Punti HSE".
- Ricepire i sopralluoghi e le Azioni Correttive eseguite dai propri collaboratori o da soggetti esterni e validare l'accredito dei "Punti HSE" da questi proposti.
- Rendicontare mensilmente le attività svolte ed i risultati ottenuti, entro il 10 di ogni mese, seguendo lo schema condiviso di RELAZIONE MENSILE.
- Segnalare al RUP, tramite il modulo "Analisi Incidenti e quasi incidenti" ogni evento di cui viene a conoscenza, qualora non già segnalato dall'Appaltatore;
- Collaborare con l'Appaltatore, RUP e Direzione HSE di ASPI per nell'analisi delle cause degli Incidenti e Quasi Incidenti e nell'adozione delle opportune Azioni Correttive.
- Collaborare e coordinarsi con i RUP e la Direzione HSE di ASPI con riferimento agli Audit HSE da questi programmati.

## **6. IMPEGNI PER LA DIREZIONE LAVORI**

- Programmare sopralluoghi per monitorare la gestione degli aspetti ambientali da parte delle imprese esecutrici;
- Effettuare i sopralluoghi applicando il protocollo "HSE-PASS", evidenziando gli ASPETTI DEGNI DI NOTA, le NON CONFORMITÀ e accreditando / decurtando i "Punti HSE".
- Ricepire i sopralluoghi eseguiti dai propri collaboratori o da soggetti esterni sugli aspetti ambientali e validare i "Punti HSE" da questi proposti.
- Rendicontare mensilmente le attività svolte, le prestazioni ambientali ed i KPI, entro il 10 di ogni mese, seguendo lo schema condiviso di RELAZIONE MENSILE.
- Segnalare al RUP, tramite il modulo "Analisi Incidenti e quasi incidenti" ambientali ogni evento di cui viene a conoscenza, qualora non già segnalato dall'Appaltatore;
- Collaborare con l'Appaltatore, RUP e Direzione HSE di ASPI per nell'analisi delle cause degli Incidenti e Quasi Incidenti e nell'adozione delle opportune Azioni Correttive.
- Collaborare e coordinarsi con i RUP e la Direzione HSE di ASPI con riferimento agli Audit HSE da questi programmati.

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

## 7. IMPEGNI PER IL RUP

- Proporre l'adozione del protocollo ALLEANZA HSE e le integrazioni necessarie per attuarlo nello specifico cantiere.
- Assicurare le risorse necessarie per l'attuazione degli impegni previsti (risorse umane, economiche).
- Monitorare il rispetto degli impegni assunti in attuazione del protocollo ALLEANZA HSE.
- Stabilire la natura e l'entità dei premi previsti dal sistema premiante dell' HSE-PASS.
- Stabilire e notificare premi e sanzioni a Lavoratori e Preposti segnalati dall' HSE-PASS.
- Programmare Safety Walk periodici sul cantiere.
- Programmare eventuali sopralluoghi realizzati da soggetti esterni.
- Riesaminare i KPI HSE elaborati dal Rating HSE delle imprese operanti sul cantiere e del cantiere in generale, confrontandolo con le prestazioni di altri cantieri.
- Eseguire Safety Meeting periodici con Appaltatore e CSE per analizzare le performance HSE di cantiere e richiedere eventuali Azioni di Miglioramento
- Collaborare con l'Appaltatore, CSE, DL e con gli organi preposti di ASPI nell'analisi delle cause degli Incidenti e Quasi Incidenti e nell'adozione delle opportune Azioni Correttive.

## 8. IMPEGNI DIREZIONE HSE DI ASPI

- Promuovere la conoscenza, le finalità del protocollo ALLEANZA HSE e monitorarne lo stato di attuazione nei cantieri attivi di ASPI.
- Coordinare le azioni di comunicazione verso l'esterno e verso l'interno.
- Monitorare lo stato di implementazione del protocollo ALLEANZA HSE nei diversi cantieri.
- Riesaminare i KPI HSE di ogni cantiere, confrontandolo con le prestazioni di altri cantieri, promuovendo l'attivazione di Azioni di Miglioramento.
- Coordinare e monitorare le attività legate all'analisi degli Incidenti e Quasi Incidenti, promuovendo l'attuazione delle Azioni Correttive necessarie.
- Programmare Audit HSE o Safety Walk periodici sul cantiere.

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

## ALLEGATO A:

### ELENCO DOCUMENTAZIONE RICHIAMATA

#### Documenti attuativi dell'ALLEANZA HSE:

- DICHIARAZIONE DI ADESIONE al protocollo ALLEANZA HSE
- Protocollo HSE-PASS per LAVORATORI e PREPOSTI
- Protocollo RATING HSE delle IMPRESE e del CANTIERE

#### Modulistica:

- Verbale di sopralluogo con HSE-PASS
- Check-List per i sopralluoghi del CSE
- Tabella KPI

#### Protocolli HSE Organizzativo-gestionali:

- Accesso in cantiere
- Tool-Box meeting
- Housekeeping
- Incidenti e Near Miss
- Circolazione mezzi
- Gestione interferenze
- Gestione interferenze linee ferroviarie

#### Protocolli HSE Operativi:

- Ponteggi
- Macchine operatrici
- Apparecchiature di sollevamento
- Lavori in quota
- Scavi
- Lavori elettrici
- .....

#### Protocolli Ambientali:

- Gestione Sostanze pericolose, rifiuti e sversamenti

#### Documentazione a supporto:



.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

---

- Presentazione per i RUP / CSE / DL
- Presentazione per gli Appaltatori

.....

BOZZA D

Data: 04/10/2021

## ALLEGATO B:

### INTEGRAZIONI AL REGOLAMENTO PER IL CANTIERE “.....”

*esempi di aspetti oggetto di integrazioni / precisazioni*

N.	Rif. documento / aspetto	Modifiche / integrazioni previste
1	SISTEMA PREMIANTE	Natura dei premi: ..... Periodicità di assegnazione : ..... Valore economico del singolo premio: ..... Criterio di assegnazione: lavoratore con migliore performance HSE realizzata nel periodo.
2	SISTEMA SANZIONATORIO	
3	CONDIZIONI PER IL REINTEGRO DEI LAVORATORI SOSPESI	